

## EXPONEXION - NOSOTROS

Barbie, Emilio y Carlos son 3 primos que han compartido su infancia y adolescencia como amigos. Al crecer, cada uno tomó un camino diferente y solo se relacionaban en las fiestas familiares en las que confluían; pero al morir el abuelo, todo empezó a cambiar. El día de la nefasta noticia, Emilio tiene 38, Carlos 33 y Barbie 29 años. Al parecer, el abuelo los quería a todos por igual y nunca pudo decidir a quién dejarle su multimillonaria herencia, por esa razón, en su testamento, escrito mucho antes de que el COVID-19 lo arrebatara de este Mundo; dejó establecido que de sus 3 nietos, aquel que lograra construir el negocio más próspero, heredaría toda su fortuna.

Emilio, Fotógrafo Corporativo vinculado a una gran multinacional, ha dedicado su vida a buscar las mejores imágenes para branding y marketing empresarial.

Carlos es Ingeniero Empresarial, centrado en resolver los problemas estructurales de las empresas y sus proyectos, y por convicción propia, ha trabajado en la empresa de su suegro, a la que ha logrado mantener en el Top10 del Fortune del Perú. Su sueño es reemplazar a su suegro, tomando el lugar que le corresponde en el emporio.

Barbie es diseñadora de modas y ha hecho una respetable carrera como diseñadora de panty medias y happy sox en una reconocida empresa colombiana de moda.

Al escuchar la lectura del testamento de inmediato Carlos se levanta iracundo:

- No pienso participar de esta payasada!

Barbie, de inmediato interpela:

- Oye Carlos, pero no te pongas así, Cálmate!

Carlos, con poco respeto, le responde a su prima:

- Mira Bárbara... a diferencia tuya, Yo no tengo tiempo para perder en estos jueguitos de emprendedores!

Emilio, Intenta calmar la situación, pero no lo logra.

- Tú trabajas pero solo has sido una sombra de tu suegro. La hiciste fácil!

Carlos, responde con ironía:

- Que puedes entender de negocios si apenas te has conformado con disparar esa cámara.

En ese momento, el abogado intervino intentando calmar los ánimos:

- Señores y señorita, cada uno de ustedes cuenta con 10mil dólares para hacer de su idea de negocio una realidad. El plazo que se ha estipulado en el testamento son 6 meses para que nuestro contador revise sus estados financieros y aquel que haya podido producir más dinero, será el ganador de los 100 millones de dólares que tenía su abuelo en las islas caimán.

Al escuchar la cifra “100 MILLONES DE DOLARES” hasta Carlos se ánima, pues aunque llegara a ser el dueño de la empresa de su suegro, nunca lograría juntar un capital tan grande.

Emilio de inmediato, sale de la reunión con sus primos y recuerda que tiene una gran colección de fotos de comida ya que su hobby es cocinar exquisitas preparaciones en su casa y decide que su emprendimiento va a ser un restaurante; además, su esposa cocina muy bien y será un negocio fácil de llevar y monetizar. Lo que no tuvo en cuenta es que por la pandemia mundial, los restaurantes están cerrados y deben operar con domicilios operados a través de redes sociales.

Emilio no es conocedor del manejo de las redes sociales, realmente lo único que domina es el whatsapp, así, que, al charla con su esposa, deciden comercializar comida congelada, lo cual , inicialmente parece más viable.

El paso siguiente los lleva a conseguir un intermediario comercializador; de esta manera conoce a Oscar Eduardo, reconocido “reseller”, quien decide hacer un trato con Emilio de la siguiente manera: Oscar Eduardo recibirá todos los productos congelados producidos por la empresa de Emilio en consignación en sus bodegas y se encargará de hacer toda la publicidad, comercializar y entregar los productos, quedándose con un 70% del total de la utilidad operativa.

Barbie, decide independizarse haciendo competencia a sus antiguos jefes. Ella conoce el manejo de esta gran empresa y le parece fácil entrar a su banco y solicitar una línea de crédito por 50mil dólares con los 10mil como garantía de que su negocio funcionaría. Con ese dinero, contrató la producción de 200.000 panty medias con varios satélites de confección, pues pensó que igualando la producción de sus antiguos empleadores, lograría los niveles de venta y rentabilidad de los que había sido testigo.

Al principio, Barbie logró construir su empresa con un sistema de venta directa muy eficiente gracias a sus 23 empleados administrativos y 100 vendedoras en casa, pero en los sistemas de venta directa, al inicio el dinero no fluye de manera constante, así que, para no naufragar en su esfuerzo, Barbie regresa al banco, donde la atiende Marta Lucía:

- Le tengo un crédito pre-aprobado doña barbara por otros 10.000 dólares para que pueda pagar su nomina y mantener su negocio a flote.
- Ay tan linda, Marta Lucía, Gracias!

Carlos, un empresario muy experimentado y soberbio, inicia el montaje de la nueva empresa, importando 50 mil tapabocas N95, lo necesario para que el hospital de la Sabana mantenga a su planta medica protegida durante un año, dicho acuerdo se realiza de forma verbal con el director de dicha institución, que resulta ser un amigo cercano de Carlos. En los siguientes días Carlos adelanta el envío de su importación, mientras el gobierno Chino anuncia la donación de un millón de tapabocas reutilizabas para todos los hospitales del país. Carlos al ver que no puede devolver el producto intenta comercializarlo de forma tradicional, a nivel de captación de clientes, modelos de distribución y en la promoción de su producto, barreras que se hacen cada vez más grandes debido a la contingencia, ya que no tiene ningún conocimiento en medios digitales y su soberbia no le permite ampliar sus fronteras para aprenderlo, ni recurrir a otras personas para solucionar sus problemas.

Un mes después de haber comenzado con su negocio Emilio recibe una devolución de Oscar Eduardo de más del 60% del producto entregado, situación que lo pone en aprietos debido a que el producto está próximo a vencer y él no cuenta con un canal de distribución alternativo, ni con sistemas adecuados de refrigeración para ese volumen.

Barbie por su lado ya cuenta con una deuda de 60.000 dólares, pagos de intereses y cuotas que superan los 7.000 dólares mensuales, además de los gastos fijos que su empresa mantiene, los salarios de sus empleados, razones por las que empieza a tener retrasos con los pagos y a tener problemas con sus acreedores en especial con Marta Lucía.

Al pasar 3 meses desde el día de la lectura del testamento, el abogado convoca a los 3 primos a una nueva reunión sorpresa.

enterarse de esta reunión, surgen diversas reacciones al sentir cada uno que fracasado y a su vez se sienten deseosos de conocer el desempeño de sus primos y los invade el miedo de pensar que tal vez ellos lo estén haciendo mejor.

Al llegar a la reunión, el abogado les presenta un video que ha dejado su abuelo antes de morir y que debía ser expuesto en la mitad del proceso de sus 3 nietos.

En el video, hay algunas imágenes de los 3 primos jugando cuando eran unos niños, y luego el abuelo les dice:

- Hijos míos, espero que todos vayan muy bien con sus emprendimientos, yo les felicito por cumplir mi sueño de verlos juntos alcanzar sus propias metas. Los próximos 3 meses serían cruciales para todos, ya que en este tiempo, sabremos si ya descubrieron el secreto del emprendimiento: la pasión, el compromiso y el trabajo en equipo.

El abogado les pide a cada uno exponer los balances financieros de sus empresas y las explicaciones pertinentes para cada resultado.

Los 3 primos se miran entre ellos y es Barbie, quien se decide a hablar primero:

- No señor. Yo no voy a entregar ningún resultado parcial... y creo que mis primos estarán de acuerdo conmigo.
- Exacto! - Dice Carlos de un solo estirón.
- Estamos todos de acuerdo, entonces; que así sea! - Declara Emilio cerrando la discusión.

Al término de la reunión acuerdan que volverán a encontrarse en 90 días para mostrar los resultados.

Luego, los 3 sentados en un pub, deciden sincerarse, pues fue demasiado obvio que los 3 escondían algo.... Además el abuelo les había tocado el corazón con su mensaje.

- Estoy seguro de que Barbie ya se acabó la plata! - dice Carlos en tono burlón.
- Si vamos a hablar, hablamos bien. - responde Barbie
- Si, no nos pongamos con acusaciones, el abuelo quería vernos como cuando éramos niños.

Barbie, más sincera y emocional, decide contar la verdad.

- Yo monte un negocio y tengo mucha producción, pero le estoy debiendo a la señora Marta Lucía, del banco, casi 100.000 dólares. Creí que por conocer el manejo de una gran empresa podía posicionar un emprendimiento en etapa de semilla y no es lo mismo.

Emilio también se confiesa:

- A mí me pasó algo parecido. Yo no sé nada de redes sociales ni de venta online, entonces cuando quise vender comida refrigerada, mi reseller me quitó toda la ganancia, me devolvió el 60% de la mercancía y ni siquiera tengo sistema de refrigeración para mantener esa mercancía fresca.

Al final, Carlos deja al lado su orgullo y le habla con honestidad a sus primos:

- Mi mala actitud me jugó una mala pasada: confié en un supuesto amigo que me iba a comprar unos tapabocas y varias situaciones me dejaron sin negocio, sin venta y sin dinero. Ahora no tengo ni la más mínima idea de dónde voy a poder colocar esos tapabocas para recuperar el dinero.

Una luz de esperanza, un viento de la rosa de Guadalupe toca a los 3 primos, quienes en ese momento se dan cuenta de que deben unir sus talentos para formar una sola gran empresa que pueda cumplir con todo lo que se necesita en esta nueva normalidad post-pandemia para crear un emprendimiento exitoso a nivel nacional e internacional.

## NUESTRO RETO

### "EXPONEXION"

Los 3 primos deberán crear un emprendimiento que logre fusionar todos sus ecosistemas, convirtiéndose en una idea poderosa, disruptiva y colaborativa.

## FABULA

1. PAJA - NO TIENE NADA PARA COMERCIALIZAR - Carlos
2. MADERA- BRECHA DIGITAL - Emilio
3. CEMENTO - GRANDES EMPRESAS - barbie

## CASA DE PAPEL - NOSOTROS

INTERMEDIARIO: OSCAR EDUARDO

BANQUERO: MARTA LUCÍA

Barbie, Emilio y Carlos son 3 primos que han compartido su infancia y adolescencia como amigos. Al crecer, cada uno tomó un camino diferente y solo se relacionaban en las fiestas familiares en las que confluían; pero al morir el abuelo, todo empezó a cambiar. El día de la nefasta noticia, Emilio tiene 38, Carlos 33 y Barbie 29 años. Al parecer, el abuelo los quería a todos por igual y nunca pudo decidir a quién dejarle su multimillonaria herencia, por esa razón, en su testamento, escrito mucho antes de que el COVID-19 lo arrebatara de este Mundo; dejó establecido que de sus 3 nietos, aquel que lograra construir el negocio más próspero, heredaría toda su fortuna.

Emilio, Fotógrafo Corporativo vinculado a una gran multinacional, ha dedicado su vida a buscar las mejores imágenes para branding y marketing empresarial.

Carlos es Ingeniero Empresarial, centrado en resolver los problemas estructurales de las empresas y sus proyectos, y por convicción propia, ha trabajado en la empresa de su suegro, a la que ha logrado mantener en el Top10 del Fortune del Perú. Su sueño es reemplazar a su suegro, tomando el lugar que le corresponde en el emporio.

Barbie es diseñadora de modas y ha hecho una respetable carrera como diseñadora de panty medias y happy soxs en una reconocida empresa colombiana de moda.

Al escuchar la lectura del testamento de inmediato Carlos se levanta iracundo:

- No pienso participar de esta payasada!

Barbie, de inmediato interpela:

- Oye Carlos, pero no te pongas así, Cálmate!

Carlos, con poco respeto, le responde a su prima:

- Mira Bárbara... a diferencia tuya, Yo no tengo tiempo para perder en estos jueguitos de emprendedores!

Emilio, Intenta calmar la situación, pero no lo logra.

- Tú trabajas pero solo has sido una sombra de tu suegro. La hiciste fácil!

Carlos, responde con ironía:

- Que puedes entender de negocios si apenas te has conformado con disparar esa cámara.

En ese momento, el abogado intervino intentando calmar los ánimos:

- Señores y señorita, cada uno de ustedes cuenta con 10mil dólares para hacer de su idea de negocio una realidad. El plazo que se ha estipulado en el testamento son 6 meses para que nuestro contador revise sus estados financieros y aquel que haya podido producir más dinero, será el ganador de los 100 millones de dólares que tenía su abuelo en las islas caimán.

Al escuchar la cifra “100 MILLONES DE DOLARES” hasta Carlos se ánima, pues aunque llegara a ser el dueño de la empresa de su suegro, nunca lograría juntar un capital tan grande.

Emilio de inmediato, sale de la reunión con sus primos y recuerda que tiene una gran colección de fotos de comida ya que su hobby es cocinar exquisitas preparaciones en su casa y decide que su emprendimiento va a ser un restaurante; además, su esposa cocina muy bien y será un negocio fácil de llevar y monetizar. Lo que no tuvo en cuenta es que por la pandemia mundial, los restaurantes están cerrados y deben operar con domicilios operados a través de redes sociales.

Emilio no es conocedor del manejo de las redes sociales, realmente lo único que domina es el whatsapp, así, que, al charla con su esposa, deciden comercializar comida congelada, lo cual, inicialmente parece más viable.

El paso siguiente los lleva a conseguir un intermediario comercializador; de esta manera conoce a Oscar Eduardo, reconocido “reseller”, quien decide hacer un trato con Emilio de la siguiente manera: Oscar Eduardo recibirá todos los productos congelados producidos por la empresa de Emilio en consignación en sus bodegas y se encargará de hacer toda la publicidad, comercializar y entregar los productos, quedándose con un 70% del total de la utilidad operativa.

Barbie, decide independizarse haciendo competencia a sus antiguos jefes. Ella conoce el manejo de esta gran empresa y le parece fácil entrar a su banco y solicitar una línea de crédito por 50mil dólares con los 10mil como garantía de que su negocio funcionaría. Con ese dinero, contrató la producción de 200.000 panty medias con varios satélites de confección, pues pensó que igualando la producción de sus antiguos empleadores, lograría los niveles de venta y rentabilidad de los que había sido testigo.

Al principio, Barbie logró construir su empresa con un sistema de venta directa muy eficiente gracias a sus 23 empleados administrativos y 100 vendedoras en casa, pero en los sistemas de venta directa, al inicio el dinero no fluye de manera constante, así que, para no naufragar en su esfuerzo, Barbie regresa al banco, donde la atiende Marta Lucía:

- Le tengo un crédito pre-aprobado doña barbara por otros 10.000 dólares para que pueda pagar su nomina y mantener su negocio a flote.
- Ay tan linda, Marta Lucía, Gracias!

Carlos, un empresario muy experimentado y soberbio, inicia el montaje de la nueva empresa, importando 50 mil tapabocas N95, lo necesario para que el hospital de la Sabana mantenga a su planta medica protegida durante un año, dicho acuerdo se realiza de forma verbal con el director de dicha institución, que resulta ser un amigo cercano de Carlos. En los siguientes días Carlos adelanta el envío de su importación, mientras el gobierno Chino anuncia la donación de un millón de tapabocas reutilizabas para todos los hospitales del país. Carlos al ver que no puede devolver el producto intenta comercializarlo de forma tradicional, a nivel de captación de clientes, modelos de distribución y en la promoción de su producto, barreras que se hacen cada vez más grandes debido a la contingencia, ya que no tiene ningún conocimiento en medios digitales y su soberbia no le permite ampliar sus fronteras para aprenderlo, ni recurrir a otras personas para solucionar sus problemas.

Un mes después de haber comenzado con su negocio Emilio recibe una devolución de Oscar Eduardo de mas del 60% del producto entregado, situación que lo pone en aprietos debido a que el producto esta próximo a vencer y el no cuenta con un canal de distribución alterno, ni con sistemas adecuados de refrigeración para ese volumen.

Barbie por su lado ya cuenta con una deuda 60.000 dólares, pagos de intereses y cuotas que superan los 7.000 dólares mensuales, además de los gastos fijos que su empresa mantiene, los salarios de sus empleados, razones por las que empieza a tener retrasos con los pagos y a tener problemas con sus acreedores en especial con Marta Lucía.

Al pasar 3 meses desde el día de la lectura del testamento, el abogado convoca a los 3 primos a una nueva reunión sorpresa.

enterarse de esta reunión, surgen diversas reacciones al sentir cada uno que a fracasado y a su vez se sienten deseosos de conocer el desempeño de sus primos y los invade el miedo de pensar que tal vez ellos lo estén haciendo mejor.

Al llegar a la reunión, el abogado les presenta un video que ha dejado su abuelo antes de morir y que debía ser expuesto en la mitad del proceso de sus 3 nietos.

En el vídeo, hay algunas imágenes de los 3 primos jugando cuando eran unos niños, y luego el abuelo les dice:

- Hijos míos, espero que todos vayan muy bien con sus emprendimientos, yo les felicito por cumplir mi sueño de verlos juntos alcanzar sus propias metas. Los próximos 3 meses serían cruciales para todos, ya que en este tiempo, sabremos si ya descubrieron el secreto del emprendimiento: la pasión, el compromiso y el trabajo en equipo.

El abogado les pide a cada uno exponer los balances financieros de sus empresas y las explicaciones pertinentes para cada resultado.

Los 3 primos se miran entre ellos y es Barbie, quien se decide a hablar primero:

- No señor. Yo no voy a entregar ningún resultado parcial... y creo que mis primos estarán de acuerdo conmigo.
- Exacto! - Dice Carlos de un solo estirón.
- Estamos todos de acuerdo, entonces; que así sea! - Declara Emilio cerrando la discusión.

Al término de la reunión acuerdan que volverán a encontrarse en 90 días para mostrar los resultados.

Luego, los 3 sentados en un pub, deciden sincerarse, pues fue demasiado obvio que los 3 escondían algo.... Además el abuelo les había tocado el corazón con su mensaje.

- Estoy seguro de que Barbie ya se acabó la plata! - dice Carlos en tono burlón.
- Si vamos a hablar, hablemos bien. - responde Barbie
- Si, no nos pongamos con acusaciones, el abuelo quería vernos como cuando éramos niños.

Barbie, más sincera y emocional, decide contar la verdad.

- Yo monte un negocio y tengo mucha producción, pero le estoy debiendo a la señora Marta Lucía, del banco, casi 100.000 dólares. Creí que por conocer el manejo de una gran empresa podía posicionar un emprendimiento en etapa de semilla y no es lo mismo.

Emilio también se confiesa:

- A mí me pasó algo parecido. Yo no sé nada de redes sociales ni de venta online, entonces cuando quise vender comida refrigerada, mi reseller me quitó toda la ganancia, me devolvió el 60% de la mercancía y ni siquiera tengo sistema de refrigeración para mantener esa mercancía fresca.

Al final, Carlos deja al lado su orgullo y le habla con honestidad a sus primos:

- Mi mala actitud me jugó una mala pasada: confié en un supuesto amigo que me iba a comprar unos tapabocas y varias situaciones me dejaron sin negocio, sin venta y sin dinero. Ahora no tengo ni la más mínima idea de dónde voy a poder colocar esos tapabocas para recuperar el dinero.

Una luz de esperanza, un viento de la rosa de Guadalupe toca a los 3 primos, quienes en ese momento se dan cuenta de que deben unir sus talentos para formar una sola gran empresa que pueda cumplir con todo lo que se necesita en esta nueva normalidad post-pandemia para crear un emprendimiento exitoso a nivel nacional e internacional.

#### NUESTRO RETO

#### **"EXPONEXION"**

Los 3 primos deberán crear un emprendimiento que logre fusionar todos sus ecosistemas, convirtiéndose en una idea poderosa, disruptiva y colaborativa.